



Communiqué de presse – Paris, le 30 mars 2022

## Indicateurs clés 2020 et 2021 retraités selon les nouveaux secteurs opérationnels

Comme annoncé le 8 mars 2022, Danone va communiquer, à partir de 2022, ses indicateurs clés (chiffre d'affaires, croissance du chiffre d'affaires en données comparables, résultat opérationnel courant et marge opérationnelle courante) selon ses nouveaux secteurs opérationnels, correspondant aux 4 zones suivantes<sup>1</sup> :

- Europe
- Amérique du Nord, incluant les Etats-Unis et le Canada
- Chine, Asie du Nord et Océanie incluant la Chine, le Japon, l'Australie et la Nouvelle-Zélande
- Reste du Monde, incluant l'Asie du Sud-Est, l'Amérique Latine, la CEI, l'Afrique, la Turquie et le Moyen-Orient

L'entreprise maintiendra un reporting global par catégorie pour le chiffre d'affaires, le résultat et la marge opérationnels courants, pour les catégories EDP, Nutrition Spécialisée et Eaux.

Danone adaptera également le reporting de la croissance organique du chiffre d'affaires : le composant Mix sera désormais regroupé avec l'effet Volumes, au lieu de l'effet Prix.

Figurent ci-dessous les indicateurs 2020 et 2021 retraités (données non-auditées) selon les nouveaux secteurs opérationnels.

### Chiffre d'affaires 2020 et 2021 retraités selon les nouveaux secteurs opérationnels

	2020					2021				
	T1 2020	T2 2020	T3 2020	T4 2020	2020	T1 2021	T2 2021	T3 2021	T4 2021	2021
<b>PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE</b>										
Europe	2 127	1 995	2 048	1 987	8 156	1 987	2 155	2 122	2 077	8 341
Amérique du Nord	1 375	1 392	1 325	1 300	5 392	1 316	1 391	1 413	1 443	5 564
Chine, Asie du Nord & Océanie	684	841	707	617	2 848	598	832	801	777	3 008
Reste du Monde	2 056	1 727	1 741	1 725	7 225	1 756	1 793	1 822	1 944	7 369
<b>PAR CATÉGORIE</b>										
EDP	3 364	3 238	3 108	3 131	12 823	3 149	3 254	3 269	3 386	13 090
Nutrition Spécialisée	1 949	1 792	1 698	1 753	7 192	1 719	1 793	1 777	1 931	7 230
Eaux	928	925	1 015	743	3 605	790	1 125	1 112	925	3 961
<b>Total</b>	<b>6 242</b>	<b>5 954</b>	<b>5 821</b>	<b>5 628</b>	<b>23 620</b>	<b>5 657</b>	<b>6 171</b>	<b>6 158</b>	<b>6 242</b>	<b>24 281</b>

<sup>1</sup> En raison de changements de gestion de certaines entités dans le cadre de la nouvelle organisation, 143m€ du chiffre d'affaires de la zone appelée précédemment Reste du Monde ont été réalloués aux chiffres d'affaires de l'Europe et de l'Amérique du Nord pour l'exercice 2021.

Toutes les références aux variations en données comparables de données telles que le chiffre d'affaires, au résultat opérationnel courant, à la marge opérationnelle courante correspondent à des indicateurs financiers non définis par les normes IFRS. Leur définition ainsi que leur rapprochement avec les états financiers figurent en page 3 ci-après.

## Croissance en données comparable 2021 retraitée selon les nouveaux secteurs opérationnels et nouveau reporting volume/mix

Premier trimestre 2021		Second trimestre 2021		Troisième trimestre 2021		Quatrième trimestre 2021		Exercice annuel 2021	
Variation en données comparables	Variation Volume/mix	Variation en données comparables	Variation Volume/mix	Variation en données comparables	Variation Volume/mix	Variation en données comparables	Variation Volume/mix	Variation en données comparables	Variation Volume/mix

### PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Europe	-6,1%	-5,1%	+7,1%	+6,2%	+2,8%	+2,1%	+3,5%	+2,5%	+1,7%	+1,3%
Amérique du Nord	+2,5%	+0,9%	+5,2%	+5,0%	+5,3%	+4,0%	+5,8%	+3,9%	+4,7%	+3,4%
Chine, Asie du Nord & Océanie	-10,9%	-10,4%	+1,3%	+0,0%	+10,0%	+12,6%	+19,3%	+19,3%	+4,6%	+5,0%
Reste du Monde	-1,3%	-4,8%	+10,0%	+5,9%	+1,3%	-2,3%	+6,3%	+0,2%	+4,0%	-0,3%

### PAR CATÉGORIE

EDP	+1,6%	+0,2%	+4,8%	+3,9%	+4,1%	+1,7%	+4,3%	+0,9%	+3,7%	+1,6%
Nutrition Spécialisée	-7,7%	-8,8%	+2,8%	+1,4%	+2,9%	+3,2%	+6,4%	+6,0%	+1,0%	+0,3%
Eaux	-11,6%	-10,5%	+19,5%	+15,3%	+4,6%	+4,2%	+17,3%	+12,8%	+7,2%	+5,3%

<b>Total</b>	<b>-3,3%</b>	<b>-4,3%</b>	<b>+6,6%</b>	<b>+4,9%</b>	<b>+3,8%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>+6,7%</b>	<b>+4,0%</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+1,8%</b>
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

## Résultat opérationnel courant et marge opérationnelle courante 2020 et 2021 retraités selon les nouveaux secteurs opérationnels

Chiffre d'affaires (m€), Résultat opérationnel courant (€m) et marge opérationnelle courante (%)	S1 2020			2020			S1 2021			2021		
	Chiffre d'affaires (€m)	Résultat opérationnel (m€)	Marge (%)	Chiffre d'affaires (€m)	Résultat opérationnel (m€)	Marge (%)	Chiffre d'affaires (€m)	Résultat opérationnel (m€)	Marge (%)	Chiffre d'affaires (€m)	Résultat opérationnel (m€)	Marge (%)

### PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Europe	4 121	631	15,3%	8 156	1 221	15,0%	4 142	625	15,1%	8 341	1 291	15,5%
Amérique du Nord	2 767	277	10,0%	5 392	631	11,7%	2 707	283	10,4%	5 564	603	10,8%
Chine, Asie du Nord & Océanie	1 525	504	33,0%	2 848	904	31,8%	1 430	423	29,6%	3 008	939	31,2%
Reste du Monde	3 777	290	7,7%	7 225	561	7,8%	3 556	221	6,2%	7 369	504	6,8%

### PAR CATÉGORIE

EDP	6 599	598	9,1%	12 823	1 303	10,2%	6 406	584	9,1%	13 090	1 287	9,8%
Nutrition Spécialisée	3 739	987	26,4%	7 192	1 763	24,5%	3 513	804	22,9%	7 230	1 697	23,5%
Eaux	1 851	117	6,3%	3 605	251	7,0%	1 916	163	8,5%	3 961	353	8,9%

<b>Total</b>	<b>12 189</b>	<b>1 702</b>	<b>14,0%</b>	<b>23 620</b>	<b>3 317</b>	<b>14,0%</b>	<b>11 835</b>	<b>1 551</b>	<b>13,1%</b>	<b>24 281</b>	<b>3 337</b>	<b>13,7%</b>
--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------

# ANNEXE

## **Indicateurs financiers non définis par les normes IFRS**

**Les variations en données comparables** du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel courant et de la marge opérationnelle courante reflètent la performance organique de Danone en excluant essentiellement l'impact :

- des variations de périmètre en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent et de l'exercice en cours excluant les entités des pays en hyperinflation au sens de la norme IAS 29 (comme les entités argentines depuis le 1er janvier 2019) ;
- des changements dans les principes comptables applicables ;
- des variations de taux de change en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base de taux de change identiques (le taux de change utilisé est un taux annuel prévisionnel déterminé par Danone pour l'exercice considéré et appliqué aux deux exercices).

**Le résultat opérationnel courant** correspond au résultat opérationnel de Danone avant prise en compte des Autres produits et charges opérationnels. Les Autres produits et charges opérationnels comprennent des éléments qui, en raison de leur caractère significatif ou inhabituel, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité courante de Danone et ont une valeur prédictive limitée, altérant l'appréciation de sa performance opérationnelle courante et son évolution. Ils incluent principalement :

- les plus ou moins-values de cession d'activités et de participations consolidées ;
- les dépréciations d'actifs incorporels à durée de vie indéfinie ;
- les coûts relatifs à des opérations de restructurations stratégiques ou de transformation ;
- les coûts relatifs à des opérations de croissance externe majeures ;
- les coûts (encourus ou estimés) liés à des crises et litiges majeurs ;
- dans le cadre des normes IFRS 3 Révisée et IAS 27 Révisée, (i) les frais d'acquisitions des sociétés dont Danone prend le contrôle, (ii) les écarts de réévaluation comptabilisés suite à une perte de contrôle, et (iii) les variations des compléments de prix d'acquisition ultérieures à une prise de contrôle.

**La marge opérationnelle courante** correspond au ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires.